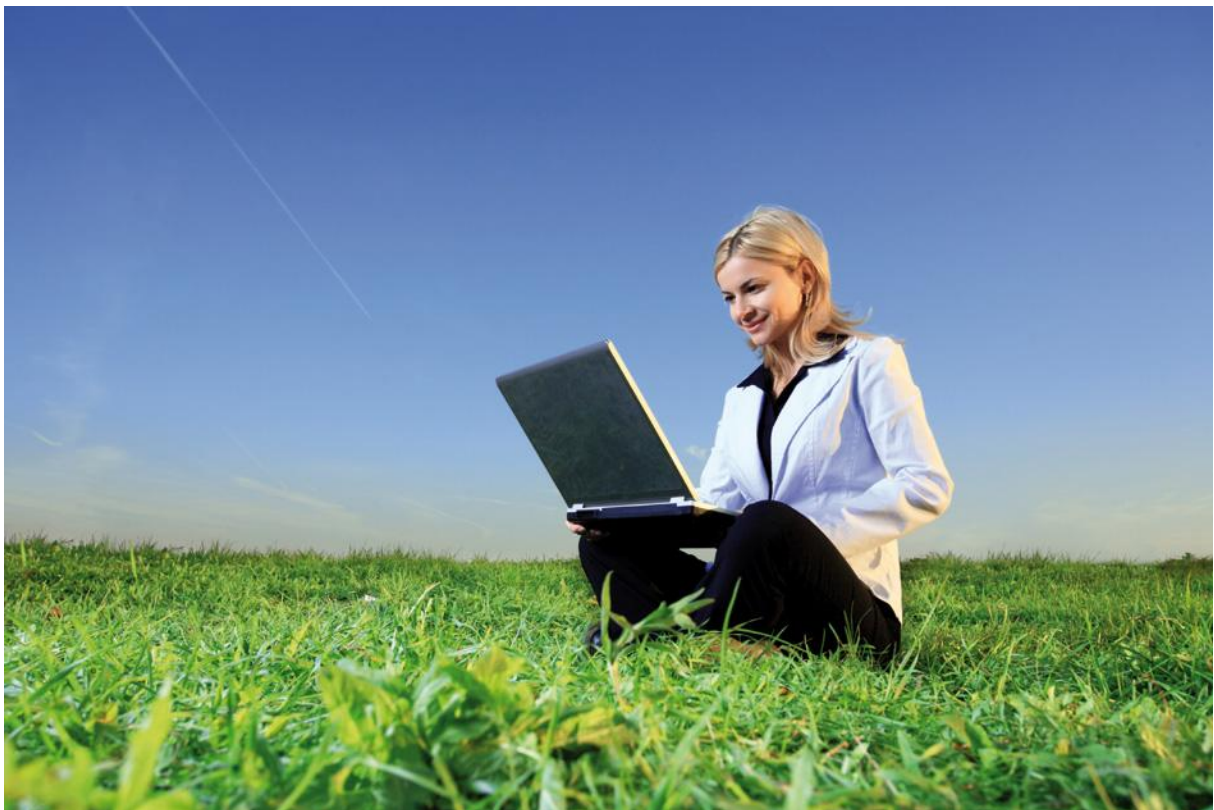


IT-Projektcontrolling

Seminarunterlage

Version: 2.04



Dieses Dokument wird durch die ORDIX AG veröffentlicht.

Copyright ORDIX AG. Alle Rechte vorbehalten.

Alle Produkt- und Dienstleistungs-Bezeichnungen sind Warenzeichen oder eingetragene Warenzeichen der jeweiligen Firmen und beziehen sich auf Eintragungen in den USA oder USA-Warenzeichen.

Weitere Logos und Produkt- oder Handelsnamen sind eingetragene Warenzeichen oder Warenzeichen der jeweiligen Unternehmen.

Kein Teil dieser Dokumentation darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung der ORDIX AG weitergegeben oder benutzt werden.

Adressen der ORDIX AG

Die ORDIX AG besitzt folgende Geschäftsstellen

ORDIX AG
Westernmauer 12-16
D-33098 Paderborn
Tel.: (+49) 0 52 51 / 10 63 - 0
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
An der alten Ziegelei 5
D-48157 Münster
Tel.: (+49) 02 51 / 9 24 35 – 00
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Marlene-Dietrich-Str. 5
D-89231 Neu-Ulm
Tel.: (+49) 07 31 / 9 85 88 – 550
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Kreuzberger Ring 13
D-65205 Wiesbaden
Tel.: (+49) 06 11 / 7 78 40 – 00
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Wikingerstraße 18-20
D-51107 Köln
Tel.: (+49) 02 21 / 8 70 61 – 0
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

Sie können die ORDIX AG von der ganzen Welt aus durch folgende Internet Adresse kontaktieren:
<http://www.ordix.de>

Sie können uns weiterhin über die Email-Adressen training@ordix.de oder info@ordix.de kontaktieren

Inhaltsverzeichnis

1	Grundlagen	5
1.1	Inhalte dieses Kapitels	6
1.2	Definitionen	7
1.3	Regelkreis des Controllings	9
1.4	Dimensionen des Projektcontrollings	10
1.5	Projektcontrolling im Unternehmen	11
1.6	Themenspektrum	13
1.7	Übungen.....	14
2	Controlling von Projekten	15
2.1	Inhalte dieses Kapitels	16
2.2	Definition	17
2.3	Regelkreis des Projektcontrollings.....	18
2.4	Fokus des Einzelprojektcontrollings.....	19
2.5	Hauptaufgaben.....	20
2.6	Ergebnisse	21
2.7	Herausforderungen	22
2.8	Skalierung	23
2.9	Intensität.....	24
3	Kennzahlen	25
3.1	Inhalte dieses Kapitels	26
3.2	Übung.....	27
3.3	Definition	28
3.4	Typen von Kennzahlen	29
3.5	Kennzahlensysteme: Führungs- und Kommunikationsinstrument.....	31
3.6	Kennzahlensysteme: Anforderungen	32
3.7	Kennzahlensysteme: Aufwand und Nutzen	33
3.8	Kennzahlensysteme: Datenmenge	34
3.9	Kennzahlensysteme: Kennzahlenklassen	35
3.10	Übung.....	36
3.11	Beispiele.....	37
4	Analysen.....	38
4.1	Inhalte dieses Kapitels	39
4.2	Controlling-Regelkreis der Projektdurchführung	40
4.3	Die Steuergrößen des Projekts	41
4.4	Budget Überwachung.....	42
4.5	Fertigstellungsgrade.....	43
4.6	Übung.....	46
4.7	Earned Value Analysis	47
4.8	Abkürzungen und Bezeichnungen	48
4.9	Prognosen	50
4.10	Übung.....	53
4.11	Meilensteintrendanalyse	54
	4.11.1 Terminüberwachung.....	55
	4.11.2 Beispiele.....	56
4.12	Aufwandstrendanalyse	57
4.13	Nutzwertanalyse.....	58
4.14	Projektcontrolling.....	59
5	Massnahmen.....	60
5.1	Controlling-Regelkreis der Projektdurchführung	61
5.2	Maßnahmen	62
5.3	Übung / Praxisteil	63
5.4	Steuerungsmaßnahmen.....	64
5.5	Exkurs	66

6	Multiprojektcontrolling	67
6.1	Inhalt dieses Kapitels	68
6.2	Lebenszyklus eines Projekts.....	69
6.3	Die Sicht des Multiprojektmanagements.....	70
6.4	Definition	71
6.5	Die Sicht des Multiprojektcontrollings	72
6.6	Steuerung von Abhängigkeiten und Konflikten	73
6.7	Weitere Herausforderungen.....	74
6.8	Instrumente	75
6.9	Multiprojektcontrolling: Ein pragmatischer Ansatz	76
6.10	CPI/SPI-Kurven und EV-Kurven	77
6.11	Kritischer Erfolgsfaktor: PMO.....	78
7	Portfoliomanagement	79
7.1	Inhalte dieses Kapitels	80
7.2	Portfoliomanagement = strategisches Projektcontrolling.....	81
7.3	Informationen und Instrumente	82
7.4	Projektpriorisierung	83
7.5	Portfolio-Analyse	84
8	Wirtschaftlichkeitsbetrachtung.....	85
8.1	Inhalte dieses Kapitels	86
8.2	Ökonomische Betrachtung (mehrerer) ausgewählter Projekte.....	87
8.3	Berechnungsbeispiel.....	88
8.4	Variante der Einsatzdauer.....	89
8.5	Verfahren.....	90
8.6	Übung.....	91
8.7	Nutzwertanalyse.....	92
8.8	Projektbewertung	93
9	Schnittstellen zum Projektmanagement	94
9.1	Inhalte dieses Kapitels	95
9.2	Änderungsmanagement.....	96
9.3	Qualitätsmanagement	97
9.4	Risikomanagement	99
9.5	Projektplanung	102
10	Berichtswesen	104
10.1	Inhalte dieses Kapitels	105
10.2	Definition	106
10.3	Prozesse	107
10.4	Berichtsarten	108
10.5	Meilensteintrendanalyse	111
10.6	Datenermittlung.....	112